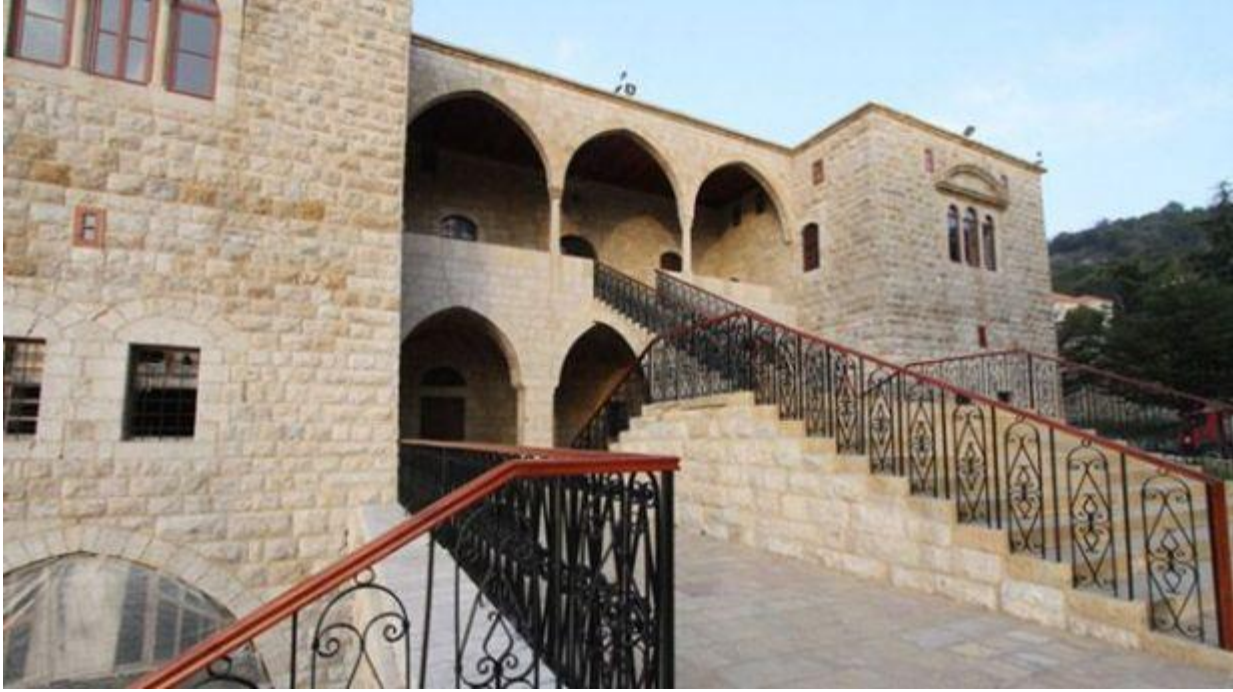


بيت المستقبل" يديّن اليوم مقرّه الجديد في سرايا بكفيا سام منسى لـ"النهار":  
ساحة ومساحة لتلاقٍ فكري حوارى



سرايا بكفيا التي تحولت "بيت المستقبل".

### هالة حمصى

جريدة النهار 15 أيار 2015

الليلة يضيء "بيت المستقبل" انواره، ويستعيد وهج الشباب في اربعينه. في سرايا بكفيا، تفتح الابواب على مقره الجديد، حيث يتجالس عشرات المدعوين في عشاء احتفالي في الثامنة والنصف مساء، احتفاء بالتدشين. صفحة جديدة من تاريخ مؤسسة انطلقت قبل 40 عاما في بداية الحرب اللبنانية العام 1975، قبل ان يُدمر مقرها، ويُحرق، وتغرق هي في ركود". "اليوم، نطلق مشروعا مستقبليا من مكان تاريخى يعبر عن الاستمرار. نطلق ساحة ومساحة لتلاقٍ فكري ثقافي حوارى حول مختلف قضايا المنطقة ومشاكلها"، هذا ما أعلنه سام منسى احد المعنيين باعادة اطلاق المؤسسة.

إحياء "البيت" عنّ على البال طويلا، وقد تخمرت فكرته قبل عامين. في كانون الاول 2013، "كوّن رؤية لدور المؤسسة واهدافها، عبر اعادة اطلاقها"، يقول منسى

لـ"النهار". تلك الرؤية امكن بلورتها في مؤتمر نظمه "بيت المستقبل" مع المؤسسة الاميركية العريقة للابحاث "جيرمان مارشال فوند" في واشنطن. وكان العنوان: "ما بعد العاصفة، ديموقراطية وتنمية في شرق اوسط جديد". "لقد بدأنا بهدف يدل على رؤية المؤسسة ان تكون مساحة حوار وتلاق لكل الافرقاء، اللبنانيين والعرب، بغية التفكير معا في مستقبل المنطقة."

"زلزال". "منطقة عربية مضطربة"، وضع "استثنائي"، "غير مسبوق"، و"ربيع عربي تحول نزفا مستمرا في اكثر من دولة". "قلنا ان الضرورة ملحة، اقليميا ومحليا، في هذا الظرف غير العادي، ان يكون هناك مكان يتمتع بخبرة طويلة، وكان رائدا عند انشائه العام 1975... المبادرة تفتضي اذًا أن تستعيد المؤسسة دورها ومكانتها في الساحة البحثية والفكرية. وهذه المرة، ستركز على ان يشمل، ليس لبنان وهمومه فحسب، انما ايضا هموم المنطقة، انطلاقا من الاقتناع بان لبنان لا يمكن ان يستقر من دون المنطقة."

في التطلعات الرؤيوية، ثلاثة برامج رئيسية: مشروع مارشال العربي، مشروع الحوار الدولي، ومشروع دراسات التدخلات الدولية. ويشرح منسى: "مشروع مارشال العربي، اي النهوض بلبنان والمنطقة، يحتاج الى شركات دولية تتجاوز التفكير القديم والسائد عن العلاقة بين القوي والضعيف الى علاقات مبنية على شركة، وليس على ابوة او وصاية، للافادة من الخبرات والتجارب الناجحة في الدول المتقدمة، واشراك الطاقات المحلية فيها."

"تشجيع التلاقي والفهم بين الثقافات والاديان" في صلب عمل مركز الحوار الدولي، "من اجل مناقشة النزاعات والمشاكل في جو منفتح". ويقول منسى: "ما يميز لبنان هو انه لا يزال يتيح مساحة حوار وافكار جديدة لا تتوافر في معظم الدول العربية". وفي دراسات التدخلات الدولية، الخبرة اللبنانية قديمة، "والمراد تحقيقه مرتبط ارتباطا وثيقا بمشاكل لبنان والمنطقة."

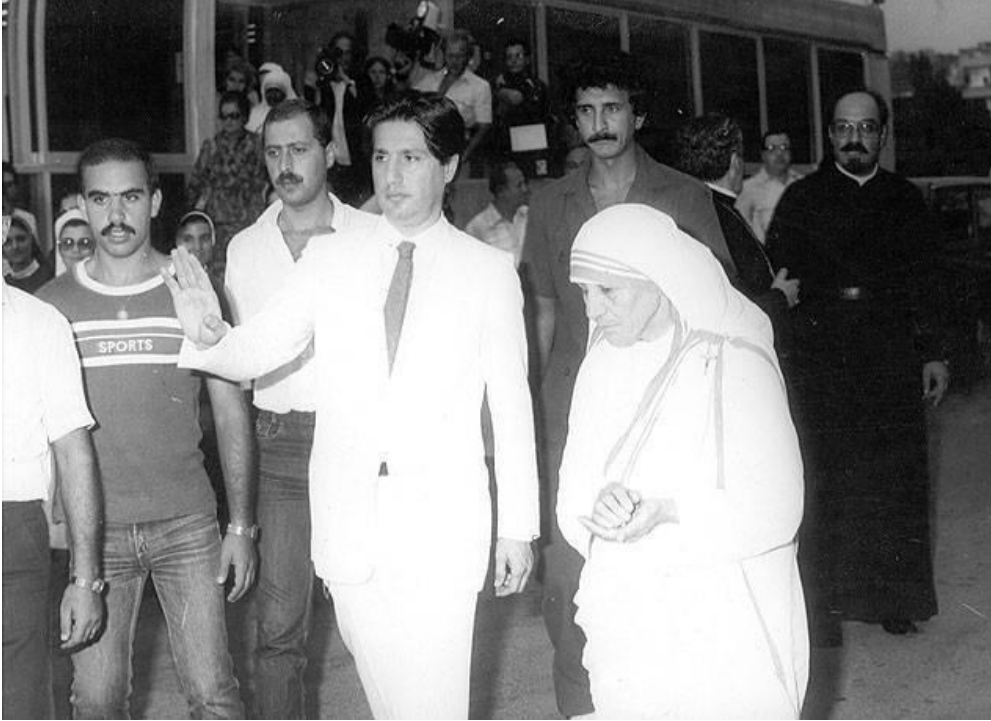
لـ"البيت" رمزية عميقة. البدايات كانت في النقاش، حيث المقر القديم. للعارفين، "كان مركز توثيق اول من نوعه في الشرق الاوسط، وضمّ آنذاك مكتبة متخصصة. لكن كل شيء احترق خلال الحرب". وبالانتقال الى سرايا بكفيا، الدفع مضاعف لما يكتنزه المقر الجديد من دلالات. "هذا المكان التاريخي يرمز الى اللانقطاع والاستمرار". يقول منسى. واكثر من ذلك، يتركز حاليا العمل على "رؤية حديثة ومتطورة للمقر تأخذ في الاعتبار التطور التكنولوجي وتدقق المعلومات والمكننة. سيكون المقر مساحة يستفيد منها الطلاب والباحثون والاكاديميون، وتضع في تصرفهم قواعد معلومات رقمية ومكتبة الكترونية، الى اقامة نشاطات تشمل مختلف المجالات."

*L'orient le Jour*

Vendredi 15 Mai 2015

**Amine Gemayel : Avec la Maison du futur, nous étions  
Google avant Google**





## Interview

La Maison du futur, centre de documentation et de recherche créé au milieu des années 70 par le président Amine Gemayel, prend un nouveau départ en s'installant dans le cadre enchanteur d'un sérail situé à Bickfaya. À la veille de la soirée organisée aujourd'hui pour marquer ce coup d'envoi, l'ancien chef d'État expose à « L'Orient-Le Jour » l'historique et les nouvelles perspectives de cette institution.

[Sylviane ZEHIL](#) | OLJ

15/05/2015

Autre temps, autre lieu, mais un même rêve que poursuit avec détermination le président Amine Gemayel, en recréant de nouveau et contre vents et marées, la « Maison du futur », le centre de documentation et de recherche, une institution à but non lucratif, déclarée d'intérêt public. Ne cachant pas qu'il « se réinvente chaque jour malgré l'épreuve », il refuse d'abdiquer. « À mon âge, ce n'est pas facile de recommencer. Je refuse de baisser les bras, de donner aux forces du mal ce grand privilège d'avoir emporté la victoire sur ces belles réalisations, sur cet engagement envers un Liban universel. » Comment réaliser un objectif fixé au XXe siècle, pour le reprendre au XXIe

siècle ?

Le monde a changé, depuis. Les bouleversements politiques et les développements technologiques font partie des défis qui attendent la nouvelle Maison du futur. En 1976, il n'y avait ni Google ni Internet. « Nous étions Google avant Google, Internet avant l'Internet. » Ce que la « Maison du futur », située alors à Naccache, avait rassemblé représente toujours une source précieuse de données sur la guerre du Liban, le Moyen-Orient et la question palestinienne. Certaines archives ont échappé « à la pâture des bandes armées ». Qu'est-il advenu de ce patrimoine d'informations colossal ? Quelle vision pour la nouvelle « Maison du futur » à Bickfaya ? Dans une interview exclusive accordée à L'Orient-Le Jour qui paraît le jour du lancement de ce centre dans ses nouveaux locaux, le président Amine Gemayel raconte, sans ambages, l'histoire de sa création, son évolution, ses réalisations, ses publications, ainsi que de sa mise à sac.

### **Recommencer ? Ce rêve entrepris au XXe siècle, à Naccache, pourra-t-il être réalisé au XXIe siècle, à Bickfaya ?**

C'est mon inquiétude sur l'avenir du Liban qui me pousse à persévérer dans le sens de la réflexion et de la recherche fondamentale. J'ai toujours été très attentif aux dangers qui guettent le Liban. Déjà depuis le début de la guerre des années 70, j'avais réalisé que les Libanais étaient prisonniers d'une logique stratégique régionale qui menaçait notre souveraineté, la raison d'être du Liban et son tissu social en entier ; et en même temps, en ma qualité de député du Metn, j'étais moi-même catapulté sur les premières lignes des fronts militaires du fait des batailles qui s'y déroulaient entre les habitants et les miliciens des camps palestiniens qui s'étaient transformés en bastions militaires, hostiles à leur environnement ; comme par exemple, les camps de Tell el-Zaatar et celui de Nabaa, de triste mémoire.

Il fallait accompagner cette action militaire par une réflexion stratégique sur les tenants et aboutissants de cette guerre qui nous fut imposée. C'est ainsi qu'ont débuté en 1974 les réunions de réflexion stratégiques, dans un petit bureau à proximité de ma permanence de député à Jdeideh. Ces réunions se sont développées et ont donné naissance, un an plus tard, à une structure plus élaborée.

### **Inspiration du CDU allemand**

#### **Quelle était votre source d'inspiration ?**

L'idée de la Maison du futur m'est venue à l'occasion d'un voyage en Allemagne dans les années 60, lors d'un congrès universitaire organisé par

les étudiants du Parti démocrate chrétien (CDU) à Bonn, au Haus der Zukunft, qui signifie la Maison du futur, un centre de réflexion fondamentale. Je m'en suis inspiré pour créer notre Maison du futur (Mdf).

### **Comment s'est passé le démarrage ? Quelles ont été les réalisations ?**

La Maison du futur avait provoqué à cette époque un grand enthousiasme et attiré une foule de bénévoles et de volontaires de tous bords. Raoul Vernet a conçu une architecture avant-gardiste pour habiller un vieux bâtiment, Gaby Rayess avait offert l'ascenseur, Joe Keyrouz une partie des meubles, Gaby Jabre a contribué au financement des ordinateurs, etc... Walid Akl et Abdel Rahmane el-Bacha étaient régulièrement invités à la Mdf et ils ont offert un superbe concert de piano à quatre mains dans les jardins de la Maison du futur. Le plus bel hymne libanais qui ait jamais été joué est celui de Walid Akl et Abdel Rahmane Bacha, à l'occasion de ce concert. Sainte Mère Teresa y a donné une conférence... et j'en passe.

### **« Nous avons institué le système intranet »**

### **L'héritage du passé constitue un riche patrimoine. La Maison du futur était-elle à l'avant-garde de la technologie, de la documentation et de l'édition ?**

Au fur et à mesure, des sections se composaient. Nous avons débuté avec la documentation et les archives. La Mdf était avant-gardiste dans ce domaine. Les gens pourraient prendre cela pour de la prétention, mais nous étions Google avant Google ! Nous faisons manuellement le travail de la technologie moderne. Nous étions Internet avant l'Internet !

La MdF était connectée à la plupart des universités américaines pour leur fournir la documentation sur tout ce qui couvre médiatiquement le Liban, le Moyen-Orient et la question palestinienne. La somme des informations recueillies était éditée dans la revue trimestrielle, de 600 pages environ, en trois langues, totalement informatisée : Panorama de l'actualité, Haliyyat. Cette revue reste encore aujourd'hui une référence pour les chercheurs sur la guerre du Liban, le Moyen-Orient et la question palestinienne. La Maison du futur a édité aussi de nombreux ouvrages dont notamment Political Violence, un livre de référence de 1 000 pages, sur le terrorisme, en deux versions : anglaise et arabe, et un autre ouvrage chronologique exhaustif, de 1 000 pages, sur les relations libano-syriennes, – de 1943, date de l'indépendance du Liban jusqu'en 1987 –, sans compter d'autres ouvrages qui ont été réédités plusieurs fois.

Durant mon mandat présidentiel, mon bureau était connecté directement, en

temps réel, à la banque de données de la Maison du futur.

La Maison du futur comprenait aussi : l'Institut d'études stratégiques pour la paix, (IESP), le Centre d'accueil qui assurait la restauration et le logement des conférenciers en visite au Liban. L'audiovisuel était aussi à l'avant-garde avec une salle polyvalente équipée pour la traduction simultanée. Le Centre de documentation et de recherche (CEDRE) ; la maison d'édition ; le centre Informatique (ID) ; ainsi que des comités ad hoc.

## « 1989 : La Maison du futur jetée en pâture »

### **Que s'est-il passé en 1988 ?**

J'avais pu préserver le caractère non partisan et non confessionnel de la Maison du futur, qui était devenue un lieu de rencontre nationale. Son développement s'est poursuivi jusqu'à fin 1988, année de mon exil forcé du pays. Malheureusement, la lutte suicidaire et insensée des factions chrétiennes est venue à bout de l'institution, qui fut jetée en pâture, victime des luttes interchrétiennes qui sont venues à bout de cette réalisation d'avant-garde.

### **Qu'est-il advenu des archives et des données du patrimoine accumulées à la Maison du futur ?**

Nous avons pu furtivement faire sortir le strict minimum : quelques disques informatiques ; quelques documents importants ; quelques manuscrits précieux de la bibliothèque ; etc... Le reste a été détruit ou volé. Cela fait mal au cœur que la masse de précieux microfilms, archives historiques, filmothèques et bibliothèques aient été détruits. Une barbarie inqualifiable, au nom de la cause !

J'ai quitté le pays sans regarder en arrière. J'ai continué ma route, d'une université américaine à une autre française. Je donnais des conférences ici et là, dans le sillage de mon action au sein de la Mdf.

J'étais au Center for International Affairs ou CFIA de l'Université de Harvard, puis à l'Université de Maryland à Washington. J'ai été aussi sollicité par l'Université de Sceaux, Paris IV, sciences politiques. Je suis resté dans la mouvance de la Maison du futur pendant les douze années de l'exil.

Dès mon retour au pays, en 2000, je me suis mis à réfléchir sur le meilleur moyen de remettre sur pied l'institution. J'ai sonné le ralliement de l'ancienne équipe, et bon nombre a répondu à l'appel. Puis la municipalité de Bickfaya

a mis à notre disposition le local, un beau bâtiment classé du XVIII<sup>e</sup> siècle. Comme toujours, des bénévoles et des volontaires, convaincus par cette belle aventure, ont contribué à mettre sur pied le projet. Et voilà qu'avant la fin du mois de mai, le navire va reprendre le large.

## **Plan Marshall pour le monde arabe**

### **Quelle va être la structure de la Maison du futur ?**

Nous avons gardé la même structure théorique. Mais nous ne pourrons pas la réaliser d'un seul coup. Nous partons de zéro, ce qui n'est pas évident. Nous essayons de rassembler les équipes nécessaires, ce qui n'est pas non plus facile. D'autant que nous fonctionnons avec les moyens de bord les plus élémentaires.

### **Comment définir le rôle et les grands objectifs de la nouvelle Maison du futur ?**

Évidemment, les données, les défis et les échéances ont beaucoup évolué depuis les années 70, lors de la fondation de la Maison du futur. Ce qui nous importe en premier lieu, c'est évidemment la place du Liban sur l'échiquier régional. Comment préserver cette entité libanaise et comment préserver le rôle du Liban en tant qu'espace naturel de dialogue entre les civilisations et les cultures. C'est la raison d'être du Liban.

La Maison du futur doit accompagner aussi les grandes mutations et conflits dans la région dont nous faisons partie. La Mdf se penche sur un projet de Plan Marshall pour le monde arabe, axé notamment sur la bonne gouvernance (démocratie, alternance et transparence) ; l'éducation comme moyen de confronter la vague fondamentaliste ; et le développement économique et social.

### **Un think tank est une grande machine qui fait appel à des moyens politiques, financiers, humains, techniques, alliances et une coopération avec des institutions, organisations, gouvernement et universités. Quels sont les moyens pour y arriver ?**

Nous avons établi des relations très développées avec un ensemble de centres dans le monde. Nous avons organisé l'an dernier à Washington une conférence conjointe avec le German Marshall Fund (GMF), autour du thème : « le Moyen-Orient après la tourmente ». D'autres conférences ont eu lieu, l'une en collaboration avec l'institution Konrad Adenauer Stiftung, à Beyrouth, autour de la liberté de la presse, et l'autre en collaboration avec le Nexus institute des Pays-Bas. Nous avons établi des partenariats avec un



grand nombre de think tanks dans le monde.

La Maison du futur organise le 30 mai courant une conférence internationale sur le thème du nouveau Plan Marshall pour le Liban et le Moyen-Orient. Nous sommes déjà assurés de la participation d'éminents chercheurs des États-Unis, d'Allemagne, du Koweït, d'Égypte et bien sûr du Liban. Le programme détaillé sera rendu public très bientôt. Cette conférence est ouverte à tous les intéressés. Elle aura lieu au siège de la Mdf à Bickfaya. D'autres événements sont prévus, ils seront annoncés le moment venu. Nous avons la foi dans ce que nous faisons et l'espoir de pouvoir réussir malgré les moyens limités et les circonstances difficiles dans lesquelles nous travaillons.

### **Seriez-vous prêt à vous réinventer ?**

Me réinventer ? Mais je me réinvente chaque jour. Les défis auxquels je dois faire face sont énormes. L'épreuve est dure mais je refuse d'abdiquer. Ce combat pour un Liban souverain et libre, social et avant-gardiste vaut la peine d'être mené, et je le mènerai jusqu'au bout.

À mon âge, ce n'est pas du tout facile de recommencer. Je le fais quand même, je refuse de baisser les bras, de donner aux forces du mal ce grand privilège d'avoir remporté la victoire sur ces belles réalisations, sur cet engagement envers un Liban universel. Le sacrifice de Pierre, Antoine Ghanem et tous les autres martyrs du Liban m'inspirent et m'encouragent à persévérer.

### **Lire aussi**

[Débat sur le « choc des civilisations » autour du philosophe Rob Riemen à la Maison du Futur de Bickfaya](#)

منسى: بيت المستقبل في خدمة الفكر والمنطقة ولبنان

Kataeb.org Mon 27 Apr 2015



أكد مدير عام اذاعة صوت لبنان سام منسى ان بيت المستقبل لا ينتمي الى اي جهة سياسية وهو يقف على مسافة واحدة من كل الاطراف، كما انه ساحة تلاقي للافكار من اجل بناء مستقبل طبيعي وعادي لابناء هذه المنطقة.

واشار منسى في حديث عبر صوت لبنان 100.5 الى ان بيت المستقبل هو في خدمة الفكر والمنطقة ولبنان، مشيرا الى انه تم تأسيسه في احلك الظروف وكان لديه دور في اعداد الدراسات، ومركز توثيق بخدمة الباحث اللبناني وصانع القرار.

وردا على سؤال حول المحاضرة التي ستقام عن موضوع الارهاب في القرن الـ21، لفت منسى الى ان هذا النشاط الذي سيجري في بيت المستقبل هو الثالث من نوعه وليس الاول، وهو مرتبط بعودة الحياة الى هذا البيت، مشيرا الى انه يترافق مع الانتقال الى المركز الجديد في سرايا بكفيا الذي هو مبنى تاريخي عريق قديم له علاقة بتاريخ البلد، كما ان توقيته يترافق مع الذكرى الـ40 لتأسيسه وشعارنا لهذا العام هو "اربعون سنة لخدمة الفكر".